***Перечень вопросов по дисциплине «Планирование на предприятии»***

1. Дайте определение понятию «бизнес-планирование». Опишите этапы бизнес-планирования на предприятии. Перечислите виды бизнес-планов и опишите их содержание и структуру
2. Дайте определение понятию «бюджетирование». Перечислите этапы разработки и внедрение системы бюджетирования.
3. Дайте определение понятию «стратегического планирования». Поясните его назначение. перечислите общие стратегии предприятия.
4. Назовите принципы планирования. Опишите структуру планов предприятия.
5. Опишите процесс планирования потребности предприятия в сырье и материалах, топливе и энергии.
6. Опишите процесс и перечислите этапы разработки системы бюджетов предприятия.
7. Опишите процесс контроль и анализ исполнения бюджетов предприятия. Перечислите показатели оценки исполнения бюджетов.
8. Опишите процесс планирование потребности в рабочей силе и этапы составления плана по кадрам. Перечислите какие показатели используются для составление плана по кадрам.
9. Опишите процесс планирования фонда оплаты труда работников предприятия.
10. Перечислите и охарактеризуйте этапы планирования издержек производства. Поясните, какие показатели используются при составлении плана по себестоимости.
11. Перечислите общие принципы планирования прибыли планирование рентабельности производства. Перечислите показатели, используемые при составлении плана по прибыли.
12. Перечислите этапы планирование производственной мощности предприятия. Показатели, используемые при составлении плана производственной мощности.
13. Поясните алгоритм и этапы анализ внешней и внутренней среды предприятия. SWOT-анализ.
14. Поясните, какие показатели характеризуют трудовые и материальные нормативы. Перечислите виды нормативов и норм входят в их состав.
15. Поясните, что называется жизненным циклом продукции. Опишите и перечислите этапы жизненного цикла продукции. Поясните какие существуют основные виды кривых жизненного цикла товаров.

ЗАДАЧИ

1. Определите нормативы чистой продукции изделий и объем нормативно-чистую продукцию предприятия исходя из следующих данных.

Себестоимость изделий: А – 200 руб., Б – 150 руб., В – 120 руб., Г – 250 руб., в том числе прямые материальные затраты и заработная плата производственных рабочих соответственно по изделиям: А – 110 и 50 руб., Б – 80 и 30 руб., В – 30 и 40 руб., Г – 100 и 80 руб.

Заработная плата промышленно-производственного персонала предприятия – 200 тыс. руб., в том числе производственных рабочих – 80 тыс. руб.

Годовой выпуск изделий: А – 1000 шт., Б – 1500 шт., В – 3000 шт. и Г – 800 шт.

Норматив рентабельности изделий по отношению к себестоимости обработки по всем изделиям равен 15%.

2. Определите процент выполнения плана по объему и ассортименту продукции.

Выполнение плана по выпуску продукции предприятием за отчетный период:

|  |  |
| --- | --- |
| Изделия | Выпуск, тыс. руб. |
| План | Факт |
| А | 95,8 | 92,1 |
| Б | 84,3 | 86,8 |
| В | 45,7 | 45,7 |
| Г | - | 21,3 |

3. Рассчитать заработную плату трех основных рабочих по сдельно-премиальной и сдельно-прогрессивной системе оплаты труда, а также заработную плату рабочего-подсобника, обслуживающего этих трех рабочих

Исходные данные:

* Количество отработанных часов в месяц – 176 часов
* Трудоемкость изготовления одного изделия – 0,2 н. часа
* Часовая тарифная ставка рабочих – 125 руб./час
* Фактическая выработка первого работника – 870 шт.
* Фактическая выработка второго работника – 1012 шт.
* Фактическая выработка третьего работника – 1078 шт.
* Премия за выполнение плана по сдельно-премиальной системе оплаты труда – 10%
* Премия за перевыполнение плана по сдельно-премиальной системе оплаты труда – 1%
* Исходная база повышения расценки при сдельно-прогрессивной системе оплаты труда – 105 %
* Повышение расценки при перевыполнении исходной базы – 50 %
* Часовая тарифная ставка рабочего-подсобника – 100 руб./час

4. Определить сумму налога на прибыль.

В отчетном периоде организация получила выручку от реализации продукции (без учета НДС) в сумме 120000 руб., получены штрафы за нарушение условий хозяйственного договора в сумме 2600 руб., дивиденды по акциям, принадлежащим организации в сумме 4500 руб.

Расходы поп производству и реализации продукции составили 40000 руб., уплачен штраф за нарушение налогового законодательства – 4000 руб., перечислено в экологический фонд – 6000 руб.

5. Рассчитать сумму амортизационных отчислений по годам эксплуатации линейным и нелинейным способами, проанализировать полученные результаты с точки зрения налоговой оптимизации.

Приобретено и введено в эксплуатацию основное средство стоимостью 200 тыс. руб. и сроком полезного использования 5 лет и относящееся к активной части основных средств.

6. Определите, какой из вариантов приобретения оборудования является предпочтительным для ресторана.

Ресторан рассматривает вопрос о приобретении оборудования. Первый вариант – лизинг за 600 тыс. руб. с рассрочкой платежа в течение четырех лет. Второй вариант – покупка на заводе-изготовителе за 480 тыс. руб. Ставка налога на прибыль равна КН = 24%. Предоплата ЕО и остаточная стоимость оборудования Q равны нулю. Можно получить кредит в банке под r = 12% годовых. Используется равномерное начисление износа.